

# Transformation Écologique

## Journée Conférences

Comment préparer les GHT aux chocs de demain ?



LIMITES  
PLANÉTAIRES



ROBUSTESSE  
DES ORGANISATIONS



TERRITOIRES  
DE SANTÉ



MANAGEMENT  
DURABLE



SOUTENABILITÉ ET  
DÉCROISSANCE



Vendredi 9  
octobre 2026

🕒 9h - 16h30 📍 IFSI de Bayonne

Avec :

- Sandrine CUEILLE-RENUCCI
- Aurore DARMANDIEU
- Laurie MARRAULD
- Timothée PARRIQUE
- Areski PRIEUX

et la participation de l'ARS NA, la CAPB  
et la Ville de Bayonne

Modalités d'inscription :

- Pour les professionnels : inscription auprès de l'encadrement sur Gesform.
- Pour le personnel médical : inscription auprès de J. Labandibar.
- Pour les extérieurs : inscription à l'adresse mail suivante : [cfps@ch-cotebasque.fr](mailto:cfps@ch-cotebasque.fr)

## 8h30 | Accueil café

## 9h00 | Allocutions d'ouverture

- Monsieur le Directeur du Groupement Hospitalier de Territoire Navarre Côte Basque
- Monsieur le Maire de la Ville de Bayonne
- Monsieur le Président de la Communauté Agglomération Pays Basque
- Madame la Directrice générale adjointe de l'Agence Régionale de Santé de Nouvelle-Aquitaine

## 9h20 | Conférence - Les limites planétaires : quel avenir pour le système de santé

**Laurie Marraud**, Maîtresse de conférences à l'EHESP, spécialisée en santé numérique et systèmes de santé durables, elle est titulaire de la chaire de recherche RESPECT portant sur la résilience des organisations de santé. Depuis 2019, elle pilote le projet « Décarbonons la santé pour soigner durablement » au sein du think tank The Shift Project. Experte auprès du ministère de la Santé sur la feuille de route de planification écologique du système de santé.

### Pourquoi la transition écologique devient une nécessité stratégique ?

## 10h10 | Grande conférence

### « La robustesse : passer d'une logique de performance à une logique de résilience »

**Areski Prioux**, Ingénieur agro-économiste, consultant et formateur, qui accompagne depuis plusieurs années des organisations et des collectifs confrontés aux transformations de leur environnement. Membre de l'Institut Michel Serres et du collectif des Intervenants Robustesse, il développe aujourd'hui une réflexion particulièrement stimulante sur la manière dont nos organisations peuvent continuer à remplir leurs missions dans un monde devenu plus incertain, plus contraint et plus fluctuant

**En quoi les établissements de santé, institutions en tension permanente entre flux tendu, performance, soins et hébergement, peuvent s'inspirer du vivant pour devenir plus robuste ?**

## **11h20 | Grand entretien/témoins « Quelle place pour la santé dans la transition écologique du Pays Basque pour construire un territoire robuste ? »**

Modérateur : **Sandrine Bricaud**

*La vision politique et stratégique de la transition écologique du Pays Basque à horizon 2050, quelle contribution des acteurs et établissements de santé dans cette trajectoire territoriale ?*

- **Frédéric Espenel**, Directeur du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) Navarre Côte Basque
- **Nathalie Aguesse**, Ville de Bayonne
- **Daniel Olçomendy** (en vidéo) et **Julien Bertier**, Communauté d'Agglomération Pays Basque
- **Sylvie COTTIN** et **Docteur Daphnis MILLER**, Agence régionale de santé (ARS) Nouvelle-Aquitaine

**Construire un territoire robuste : quelles alliances entre santé, collectivités et citoyens ? »**

- 12h20 | ➤ Signature de « L'Appel du GHT pour un système de santé robuste et durable »**
- **Remise du Diplôme Unité durable au service de Dialyse du CHCB labellisé en juin 2026**

**12h45 | Déjeuner responsable**

## 14h00 | Table ronde «Manager durablement dans un monde incertain »

Modérateur : **J. Brunier**

*Comment faire de la transition écologique une transformation durable de l'organisation et pas seulement une succession de projets ? Et si la transition écologique était avant tout une transformation managériale.*

- **Sandrine Cueille-Renucci**, experte du management responsable et des transformations organisationnelles, accompagne les organisations dans le développement de pratiques managériales conciliant performance durable, responsabilité sociale et qualité de vie au travail.
- **Aurore Darmandieu**, Maîtresse de conférences en sciences de gestion à l'UPPA, membre du LiREM, et ses travaux portent notamment sur l'intégration de la soutenabilité environnementale dans les organisations et sur les comportements pro-environnementaux des salariés. Chargée de mission RSU à l'IAE Pau-Bayonne.
- **Frédéric Espenel**, Directeur du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) Navarre Côte Basque
- **Maud Pueschavy**, Directrice Qualité Centre Hospitalier de Lavalette

## 15h00 | Conférence questions/réponses «La santé peut-elle être soutenable sans croissance ?»

Modérateur : **P. D'Halluin**

**Timothée Parrique** : *Économiste, chercheur et spécialiste internationalement reconnu des questions de décroissance et de post-croissance, travaille sur les relations entre économie, limites planétaires et soutenabilité. Interroge la capacité des sociétés contemporaines à maintenir le bien-être collectif dans un contexte de contraintes écologiques croissantes.*

**La compatibilité entre la poursuite de la croissance et les objectifs de santé publique, exploration des conséquences pour les politiques publiques, les organisations de santé et les territoires**

## 16h15 | Clôture de la journée

**Frédéric Espenel** : *Mise en place du "Conseil territorial Santé, Robustesse et Transition écologique", chargé de transformer l'Appel du GHT en feuille de route opérationnelle 2027-2030.*